

| Tevékenység   | Tervezett  |            | Tényleges kezdete | Tényleges megvalósítás | Tevékenység előrehaladásának bemutatása  | Eltérés oka és tervezett/megtett lépések |
|---|------------|------------|-------------------|------------------------|--|--|
|   | kezdete    | befejezése |                   |                        |  |  |
| 13<br>Projekt menedzsment költségei                                   | 2013.05.02 | 2015.08.31 | 2013.05.02        | 2015.08.31             | A projekt során kizárólag saját erőforrásból került ki a projektmenedzsment csapata. A sikeres megvalósítás alapfeltétele volt, hogy a fejlesztések és ezzel együtt a kapcsolódó menedzsment tevékenységek is egymással párhuzamosan, egymás eredményeire építve működjenek. A projektmenedzsment az alábbi feladatokat foglalta magába: o Projekt megalapítása (PAD); o Projekt adminisztratív irányítása; o Projekt részletes tervezése, feladattervezés, erőforrás-tervezés; o Projekt szakmai irányítása; o Kommunikáció az részprojektek vezetőivel, illetve a projekt valamennyi érintettjével; o részprojektek menedzselése; o Projekt feladatok megvalósításának koordinálása és támogatása (tervezés, fejlesztések, tesztek, oktatások, változásmenedzsment, workflow, implementáció); o Összhang biztosítása a háttérdokumentumokkal (támogatási szerződés stb.), elszámolhatóság biztosítása; o Minőségbiztosítás; o Szakasz zárások, átadás-átvételek bonyolítása, szerződés menedzsment, kockázatok azonosítása, kezelése, változásmenedzsment felügyelete; |  |
| 14<br>Mérnöki, szakértői díjak (amelyek nem a projekt előkészítéshez) | 2013.05.02 | 2015.08.31 | 2013.05.02        | 2015.08.31             | Az iratkezel? és munkafolyamat támogató rendszer teljes kör? kialakításához, mln?ítéséhez elengedhetetlen volt küls? szakért?k   |  |